

壹、前言

建構一個精益求精的優質教育環境，培育能適應未來挑戰的新一代公民，認定做好本市教育工作是每一位教育工作者責無旁貸的責任。為營造紮實而優質的教育環境，我們推動安心上學計畫，分為六大面向，分別為：安全校園、藝術校園、健康校園、自然校園、人文校園及科技校園，各面向的教育工作都為了百年大計推動執行，本市教育績效也在各媒體及中央評比中名列前茅，期望新竹市的教育推動，達到讓孩子開心上學，老師安心教學，家長放心學校的優質教育環境

貳、施政計畫衡量指標與標準：

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
一、推動多元文化教育，扶助學生家庭：	尊重多元文化，實現教育公平性理想：		119,268		100%	5
	1.本市市立小學弱勢家庭學生免費參加國小課後照顧服務比率。	1.本市市立小學低收入戶、原住民及身心障礙學生免費參加校內課後照顧服務比率達 100%。		1.109 年度本市市立小學低收入戶、原住民及身心障礙學生(108 學年度第 2 學期 438 人；109 學年度第 1 學期 420 人)，全部均能免費參加校內課後照顧，服務比率達 100%。		
	2.家長有延長課後照顧至 7 時需求之市立小學開辦課後照顧比率。	2.家長有延長課後照顧至 7 時需求之市立小學開辦課後照顧比率達 100%。		2.108 學年度第 2 學期及 109 學年度第 1 學期，本市各有 20 所市立小學家長有延長課後照顧到 7 點的需求，這些學校全部都能配合辦理，市府亦全數補助辦理經費，滿足程度達 100%。		
	持續推動公共化教保，減輕家長育兒負擔：				100%	5
	1.家長有課後照顧需求之公立及非營利幼兒園開辦課後照	1.家長有課後照顧需求之公立及非營利幼兒園開		1.家長有課後照顧需求之公立及非營利幼兒園開辦課後照顧服務達		

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	顧服務比率。 2.幼兒園公共化教保服務班級數增加數。	辦課後照顧服務達100%。 2.依據教育部106-113學年度公共化教保服務計畫增設公幼及非營利幼兒園，109年度依計畫增設4園13班。		100%。 2.109年度依公共化教保服務計畫增設公幼及非營利幼兒園4園13班。		
	1.鼓勵並輔導本市國中、國小申請高關懷班暨彈性輔導課程，提高高關懷班普及率，以達中輟預防目的。 2.召開中輟個案輔導聯繫會議，與相關單位研擬輔導策略，輔導中輟學生復學。	1.109年申請高關懷班計畫國中達14所，國小達5所。 2.除1月(寒假)、7月和8月(暑假)，每月召開中輟個案輔導聯繫會議，共9次。		1.109年度每個月召開中輟個案輔導聯繫會議(寒暑假除外)，109年辦理共9場。 2.辦理高關懷體驗營(戶外冒險教育體驗暨培力活動)共1場。 3.於6月與12月召開共2場強迫入學委員會暨中輟復學輔導督導會報。 4.109學年部分共有19校國中小辦理高關懷暨彈性輔導課程。 5.於8月辦理1次「全國國民中小學中輟生通報及復學系統」上線研習。 6.於11月辦理中輟	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
				生復學輔導知能研習 1 場。		
	<p>推動人權及品德教育，降低校園暴力事件：</p> <p>1.辦理人權及品德教育研習、工作坊及實務座談等場次。</p> <p>2.辦理正向管教研習、工作坊及實務座談等場次。</p> <p>3.辦理生命教育研習、工作坊及實務座談等場次。</p> <p>4.辦理防制校園暴力霸凌研習、工作坊及實務座談等場次。</p>	<p>1.辦理人權及品德教育研習、工作坊及實務座談等 2 場，推動人權及品德教育，降低校園暴力事件。</p> <p>2.辦理正向管教研習、工作坊及實務座談等 2 場，強化正向管教，降低校園體罰及不當管教情事。</p> <p>3.辦理生命教育研習、工作坊及實務座談等 4 場，加強生命教育，培養學子愛物敬人的情懷。</p> <p>4.辦理防制校園暴力霸凌研習、工作坊及實務座談等 2 場，防制校園暴力霸凌，營造友善校園環境。</p>		<p>1.人權教育研習 3 場，品德教育優良範例觀摩分享會 1 場，協助教師增能，以利推動校園人權及品德教育，改變學子價值思維，涵養自律克己、尊重他人的生活態度。</p> <p>2.辦理正向管教研習 1 場，優良範例觀摩分享會 1 場，並於學輔主任會議 3 場中宣導正向管教政策，以期降低校園體罰及不當管教情事。</p> <p>3.辦理生命教育研習、工作坊及實務座談共 4 場，協助教師增能，以 12 年國教課綱為生命教育紮根，期能培養學子愛物敬人情懷，強健生命的質地。</p> <p>4.辦理友善校園週活動每學期 1 次，全年度防制校園暴力霸凌研習 4 場，提昇教育人員法定事件處理知能，宣導霸凌防制，營造校園友善文化。</p>	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	5.國中及國小高年級入班反毒宣導比率。	5.轄屬國中及國小高年級入班反毒宣導比率達100%。		5.轄屬國中及國小高年級辦理入班反毒宣導共計約931班，宣導比率達100%。		
	6.每學期落實特定人員列管審查機制及採驗作業執行率。	6.轄屬國中小學校每學年開學三週均召開特定人員審查會議，並報府備查。針對有特定人員學校不定期施以篩檢作業機制，執行率達100%。		6.轄屬國中小學校每學期均召開特定人員審查會議，並報府備查。針對有特定人員施以篩檢，執行率達100%。		
	7.結合警政單位建立校外聯合巡查機制出席率。	7.配合本市校外會排定之校外聯合巡查勤務次數，結合警政單位及學校教官、學務人員等進行定期校外易滋事場所查訪工作，各校出席率達100%。		7.109年校外聯合巡查勤務152次，出席率達100%。		
	提升校園無障礙環境建置合格率，營造特教學生友善校園環境:無障礙設施設備補助學校數。	無障礙設施設備補助學校數達8所。		109年度補助無障礙設施設備補助學校計有朝山、港南、南隘、虎林國小、培英、內湖、光武及富禮國中等8校。	100%	5
	1.經費： (1)國中小課稅配套經費執行率。	1.經費： (1)國中小課稅配套經費執行率達100%。		1.經費： (1)國中小課稅配套經費執行率達100%。	100%	5
	(2)國小外加合	(2)國小外加		(2)國小外加合理員		

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	理員額經費執行率。	合理員額經費執行率達100%。		額經費執行率達100%。		
	(3)國小普通班回兼節數經費執行率。	(3)國小普通班回兼節數經費執行率達100%。		(3)國小普通班回兼節數經費執行率達100%。		
	2.教師： (1)教師控管比率。 (2)國中各領域教師專長授課比率。	2.教師： (1)教師控管比率為5%~8%。 (2)國中各領域教師專長授課比率達教育規範。		2.教師： (1)教師控管比率為5%~8%。 (2)國中各領域教師專長授課比率達教育規範。		
	挹注特教資源： 1.增加國中小特教教師員額，降低特教師生比例。	1.增置國中小特教教師5人，降低特教師生比至1：11。		1.增置國小特教教師5人，降低特教師生比至1：11。	100%	5
	2.增置學前特教巡迴輔導班班級數。	2.增設學前特教巡迴輔導班達3班。		2.109學年度增設國小巡輔班3班		
	3.提供專業團隊諮詢服務時數及助理員人力協助。	3.提供專業團隊諮詢服務達5000小時及助理員協助人數達118人。		3.提供專業團隊諮詢服務已達6000小時及助理員協助人數已達142人。		
	4.辦理暑假特教課輔班班級數。	4.辦理暑假特教課輔班達8班。		4.109年度辦理暑假特教課輔班計有8校11班。	100%	5
	落實性別平等教育，強化組織及通報機制，建置校園性別平等教育環境	1.109年預計召開4次性別平等教育委員會，召開時間為3月、6月、9月、12月。 2.持續督導各		1.召開5次全市性平會議(3/27、6/9、7/29、8/28、10/15)。		
				2.學校每學期辦理		

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
		校辦理每學期至少 4 小時性別平等教育相關課程或者活動。		友善校園週活動校數達 100%。		
二、發展新時代教育，培養學生「世界接軌」、「科技活用」、「美學紮根」的多元學習：	辦理各項科學教育活動： 1.辦理科學展覽會場次。 2.辦理奧林匹亞競賽場次。	1.辦理國民中小學科學展覽會 1 場，並推薦優秀作品參加全國科展。 2.辦理國中小奧林匹亞競賽活動各 1 場。	38,001	1.於 3 月 22 日~5 月 29 日期間辦理國民中小學科學展覽會 1 場，並推薦 7 件優秀作品參加全國科展。 2.已辦理國小及國中奧林匹亞競賽活動各 1 場，國小共計 44 隊約 432 人次參賽，國中共計 38 隊 200 多人參賽。	100%	5
	辦理技藝教育： 1.國中技藝課程開班數。 2.職群類科。	1.各校(國中)每學期至少開設 1 班。 2.至少開設 8 個職群類科。		1.各校(國中)每學期至少開設 1 班、共計 62 班技藝課程(合作式及自辦式)，修習人數較 108 學年度增加 59 人。 2.共開辦 8 類職群。	100%	5
	推動國際化課程，增廣視野： 1. (1)引進外籍英語教師數。 (2)本市教師進行英語主題或協同教學，實施英語	1. (1)本市英語教育實施方案引進外籍教師 46 名。 (2)本市國小二至六年級進行英語主題或		1. (1) 109 年 11 月完成全部外師招聘，共 46 名。 (2)本市英語教育向下延伸，二年級每週一節(中外師協同)；三至四	75%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	延伸學習課程之校數。 (3)運用本市英語情境中心體驗課程活動辦理梯次。 2.姊妹市交流活動辦理場次。	協同教學1節及五六年級外師獨立授課英語延伸學習課程1節，共計30校。 (3)辦理國小各校4-5年級學生參加建華國中或虎林國中「情境中心體驗課程」共40梯次。 2.辦理姊妹市美國Cupertino及日本岡山市學生交流活動各1場。		年級每週兩節（中師獨立授課一節，中外師協同一節）；五至六年級每周三節（中師獨立授課二節，外師獨立授課一節）。 (3)109年度至情境中心進行課程與參訪共計27個班次，約804名學生受惠。 2.因新冠肺炎疫情緣故，交流活動暫停。		
	辦理各項藝術教育活動： 1.國中小藝術課程展覽會場次。 2.國中小藝術活動場次。	1.辦理國民中小學藝術課程展覽會1場，並推薦優秀作品參加各項藝術比賽。 2.辦理國中小藝術活動各1場。		1.辦理全國學生美術比賽及新竹市初賽，參與初賽人數1,184人次，參與決賽人數254人次。 2.辦理相關藝文活動。	100%	5
三、持續進行教育革新，建構優質教育環境：	辦理學校用地撥款時程。	辦理新科國中、竹光國中校地有償撥用事宜，已撥校地面積為5萬5,817.21平方公尺，預計109年12	499,168	已於109年11月撥付款項完成，並於109年12月14日函復財政部國有財產署中區分署新竹辦事處。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
		月 31 日前完成經費撥付。				
	推動新校園運動，營造知識遊樂地：新建校舍、整建老舊危險校舍工程進度。	1.辦理新設校工程，工程進度達 50 %。 2.辦理新建校舍工程，發包數達 100%。 3.辦理老舊校舍整建工程，工程進度達 70%。		1.辦理新設校工程，工程進度達 60%。 2.辦理新建校舍工程，發包數為 40%。 3.辦理老舊校舍整建工程，工程進度達 80%。	90%	1
	學校教室降溫計畫： 1.辦理市立中小學電力線路改善工程。 2.辦理市立中小學教室裝設冷氣。	1.全市 100% 中小學完成電力線路改善工程。 2.全市 50% 中小學完成教室冷氣裝設。		1.全市 100% 中小學完成電力線路改善工程。 2.全市 58% 中小學完成教室冷氣裝設。	100%	1
	1.實驗教育(非學校型態；自學)申請計畫書審議會召開次數。 2.審議委員訪視。	1.審議會委員召開 2-3 次會議討論、面談(高中組)。 2.於 3 月開始訪視自學學生實際運作狀況、給與		1.5/14 辦理 109 學年度第一學期審查案討論會、5/28 進行 109 學年度第一學期國民教育申請案審查討論會，共 97 件、6/2 進行 109 學年度第一學期高中申請案審查討論會，共 25 件、8/20 召開專案審查委員會、12/25 召開 109 學年度第二學期申請案審議委員會。 2.3/2、3/3、3/4 由 8 位委員進行國民教育階段實驗教育訪視，共 22 位	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
		建議與協助督導。		學生。		
四、確保校園安全，維護安心就學環境：	1.學校地震演練次數。 2.推動全民國防教育相關宣導場次。	1.各校依災害潛勢評估結果及所在地理環境考量不同情境辦理全校性演練至少 2 場。 2.全民國防教育相關宣導至少 20 場。	146.2	1.各校每學期需依災害潛勢評估結果及所在地理環境考量不同情境辦理全校性演練至少 2 場(上下學期各 1 場共計 92 場)。 2.109 年度全民國防教育宣導工作部分原規劃辦理本市中小學參訪「全民國防教育體驗館」活動，以進行相關全民國防教育教學活動達到擴大宣導成效。然今年度因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情發展，為避免群情疫情突發之風險，故全數暫停辦理，以確保學生健康安全，並配合國防部 109 年全民國防推動防疫工作為重點，各校均配合於週會時間辦理防疫宣導工作並落實於校園內，本市公私立高中及國中小均至少完成 1 場次宣導辦理，計有 58 場次；另辦理 109 年全民國防教育藝文作品甄選活動 1 場次。	100%	5
五、全面提升體適能，落實學校衛生保健，完善體育	辦理運動賽會、活動場次及開辦學生課後運動班校數。	1.辦理 4 場全國性競賽。	68,500	1.辦理 4 場全國性競賽(風城盃籃球錦標賽、中正盃合球錦標賽、風城	98%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
設施：		2.辦理 4 場區域性競賽。 3.辦理 12 場市長盃競賽。 4.辦理 20 場育樂營活動。 5.補助 30 所中小學辦理課後運動班。		盃全國競走錦標賽、中正盃運動舞蹈錦標賽)。 2.辦理 3 場區域性競賽(風城盃游泳錦標賽、風城盃槌球錦標賽、風城盃排球錦標賽)。 3.辦理 23 場市長盃競賽。 4.辦理 7 場主委盃競賽。 5.辦理 2 場常態性運動班。 6.辦理 29 場育樂營活動 7.辦理社會體育 17 場育樂營。 8.補助 30 所中小學辦理課後運動班。		
	衛生保健工作： 1.推動健康促進學校校數。 2.結合民間團體辦理系列農耕體驗教育及農耕技能培訓活動場次。 3.發展食農教育之亮點學校數。	1.健康促進學校校數共 45 所學校。 2.結合民間團體(草根意識、汧源青、千甲 CSA 農場.....)辦理系列農耕體驗教育及農耕技能培訓活動，至少 20 場活動。 3.本市國中小學食農教育至少發展成 20 個亮點		1.推動健康促進學校計畫校數共 45 所學校。 2.辦理系列農耕體驗教育及農耕技能培訓活動，20 場。 3.本市國中小學食農教育發展 20 個亮點學校。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
		學校。				
	體育設施工程 進度。	塑造運動風 氣，相關體育 設施設置 1.富禮國中射 箭館工程進 度 100%。 2.香山運動場 (整修)工程 進度 75%。 3.虎林棒球場 草地整修與 簡易棒球場 設置工程進 度 100%。 4.新竹市立棒 球場興建工 程工程進度 75%。		1.富禮國中射箭館 完成基本設計與 都市設計，預計 110 年 2 月工程發 包。 2.香山運動場整建 工程，預計 109 年 12 月 30 日完成基 本設計與都市設 計報告。 3.虎林棒球場周邊 設置多功能草 皮，已於 109 年 4 月 29 日竣工，同 年 5 月 25 日驗收 完成。 4.新竹市立棒球場 109 年 12 月 25 日 工程實際進度 44.65%。	65.62 %	5
六、發展學童 閱讀方案，深 耕美感教育藝 術：	1.補助學校辦理 充實圖書設備 經費之校數。 2.辦理教師增能 研習場次。 3.補助學校辦理 美感體驗教育 之校數。 4.辦理廣達游於 藝計畫之校 數。	1.補助本市市 立中小學辦 理補助學校 辦理充實圖 書設備經費 之校數達 30 所以上。 2.辦理教師增 能研習至少 2 場以上。 3.補助學校辦 理美感體驗 教育之校數 達 10 所 以上。 4.本市市立中 小學辦理廣 達游於藝計 畫達 10 校 以上。	15,140	1.補助學校辦理充 實圖書設備經費 之校數達 46 所。 2.辦理全市型閱讀 教師研習達 3 場。 3.補助學校辦理美 感體驗教育之校 數達 6 所。 4.本市市立中小學 辦理廣達游於藝 計畫達 12 校。	92%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
七、打造數位 新世代教學環 境，培育學習 移動力：	規劃數位校園 環境與設備，以 達學生學習成 效。	建置本市至 少 20 所學校 智慧網路與 智慧校園環 境及設備。	55,389	109 年度完成 44 所 學校智慧網路與 26 所學校智慧教室環 境建置。	100%	5

* 管考方式代碼說明：1.工程列管 2.基本設施列管 3.促進民間參與公共建設
列管 4.其他列管（請註明） 5.自行列管。

參、未達原定標準之檢討

計畫名稱	衡量標準	執行率	未達成原因分析暨改進措施
二、發展新時 代教育，培養 學生「世界接 軌」、「科技活 用」、「美學紮 根」的多元學 習：	1. (1)本市英語教 育實施方案 引進外籍教 師 46 名。 (2)本市國小二 至六年級進 行英語主題 或協同教學 1 節及五六 年級外師獨 立授課英語 延伸學習課 程 1 節，共計 30 校。 (3)辦理國小各 校 4-5 年級學 生參加建華 國中或虎林 國中「情境中 心體驗課程」 共 40 梯次。 2.辦理姊妹市美 國 Cupertino 及日本岡山市 學生交流活動 各 1 場。	75%	因新冠肺炎疫情緣故，交流活動皆暫停。
三、持續進行 教育革新，建	1.辦理新設校工 程，工程進度	90%	新建校舍工程因配合工程等標期及工程 流標檢討等，導致未及於 109 年完成工程

計畫名稱	衡量標準	執行率	未達成原因分析暨改進措施
構優質教育環境：	達 50%。 2.辦理新建校舍工程，發包數達 100%。 3.辦理老舊校舍整建工程，工程進度達 70%。		發包，後續將檢討各案預算書圖，完成新建校舍工程發包。
五、全面提升體適能，落實學校衛生保健，完善體育設施：	1.辦理 4 場全國性競賽。 2.辦理 4 場區域性競賽。 3.辦理 12 場市長盃競賽。 4.辦理 20 場育樂營活動。 5.補助 30 所中小學辦理課後運動班。	98%	區域性竹塹盃桌球賽,因委員會改組,暫停辦理
五、全面提升體適能，落實學校衛生保健，完善體育設施：	塑造運動風氣，相關體育設施設置 1.富禮國中射箭館工程進度 100%。 2.香山運動場(整修)工程進度 75%。 3.虎林棒球場草地整修與簡易棒球場設置工程進度 100%。 4.新竹市立棒球場興建工程工程進度 75%。	65.62%	原因分析： 1.富禮國中射箭館因變更基地位置，暫停執行 45 天以及納入朝山國小操場共用，展延履約 90 天。 2.香山運動場整建因工程分為 2 期施作，第一期進行中，第二期工程尚待體育署核定。 3.虎林棒球場已於 109 年 5 月竣工。 4.新竹市立棒球場因 7 次流標，至 108 年 10 月 21 日開工。 改善措施： 1. 富禮國中射箭館: 本案已確定基本設計，預計 3 月 20 完成細部設計。細部設計審核通過後，即接續辦理工程發包事宜。 2.香山綜合運動場改建工程: 本案分 2 期施作，第一期已取得經費，預計 110 年 8 月完工。第二期待(預計 110 年 3 月)取得補助經費後，即接續辦理。 3.本案 108 年 1 月決標後，竣工日期預定在 110 年 9 月，110 年 2 月 17 日工程累積預定進度：55.654%，實際進度：55.658%。持續按此進度推動，如期完工。
六、發展學童	1.補助本市市立	92%	因疫情因素藝文場館參訪計畫大多數學

計畫名稱	衡量標準	執行率	未達成原因分析暨改進措施
閱讀方案，深耕美感教育藝術：	中小學辦理補助學校辦理充實圖書設備經費之校數達30所以上。 2.辦理教師增能研習至少2場以上。 3.補助學校辦理美感體驗教育之校數達10所以上。 4.本市市立中小學辦理廣達游藝計畫達10校以上。		校未提出申請

肆、自行列管績效

教育處計有48件自行列管執行計畫，除新設校工程及體育設施工程和部分因疫情導致停辦之活動或參訪計畫未達原定辦理進度，其餘均依計畫如期達成目標，執行率100%。

伍、年度重要施政具體事蹟

- 一、109年度依公共化教保服務計畫增設公幼及非營利幼兒園4園13班，減輕家長育兒負擔。
- 二、配合新課綱跨域課程設計，於8月完成印製《學校玩很大-領域素養課程ing》課程徵集，產出23件教案，提供第一線教師參閱運用。
- 三、出版《如果風看得見》國小自然課教材，作為本市各國小三至六年級自然課補充教材，可望翻轉傳統自然課，讓科普教育向下扎根。
- 四、降溫計畫:29校完成冷氣安裝。
- 五、完成三民國小、育賢國中老舊危險校舍整建工程。
- 六、完成體育設施：虎林棒球場周邊設置多功能運動草皮工程、新竹市立田徑場再認證整修工程、富禮國中桌球訓練場地等體育工程。
- 七、109年度竹市獲教育部閱讀磐石獎六項大滿貫。
- 八、勇奪全國交通安全最高榮譽金安獎6大獎項的肯定，得獎數創下歷年新高。

九、竹市「通學步道」改造再躍進 市府成功再獲內政部核定 6,081 萬元經費改善 5 校通學步道。