

壹、前言

產業發展處負責本市的農林畜牧、漁業、公用事業、公有市場、工商管理、水土保持、生態保育等各項有形無形的市政建設。為促進本市產業發展，108 年度施政目標與重點工作如下：

- 一、公有零售市場管理方面，為加強輔導攤商自治會自行經營管理，以協助攤商辦理促銷活動；維護市場清潔管理及創新經營管理教育宣導，推動綠色能源燈具措施；提倡節能減碳環保，結合傳統市場軟硬體設施改善，提升民眾優質亮麗之購物環境。
- 二、農林畜牧方面，加強農情調查及農地利用管理，輔導各項農業產銷推廣，提高農產品生產品質及安全把關工作，並執行動物疾病防疫，加強禽流感等疫病檢查工作、辦理棄犬收容處理及動物保護計畫，以杜絕傳染病發生，保障民眾生命及財產安全。
- 三、工商管理方面，秉持「便民利民 以民為尊」之服務原則，以服務為導向，辦理各項工商登記業務，另主動辦理工商及消費者相關法令教育宣導、中小企業輔導、提供便利貸款、地方型 SBIR 補助、十大行業聯合稽查等，健全工商發展環境。
- 四、漁業方面，將持續提升漁業資源進而增加漁民收益，並辦理漁港碼頭設施及公共空間維護改善，以及輔導漁民及魚貨直銷中心轉型，將漁港提升成為觀光休閒港區。
- 五、生態保育方面，將持續維護山坡地安全，以及保育野生動物保護區與國家重要濕地，維護自然生態系內動植物等生物群聚之完整性與多樣性，另進行香山濕地改造，強化友善親海溼地設施。

貳、施政計畫衡量指標與標準：

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
一、老舊市場體檢，改善建物情形：	1.市場消毒次數。 2.教育宣導及訓練次數。	1.辦理市場消毒 3 次。 2.辦理市場消防訓練 1 次。	144,933	1.辦理東門、西門、南門、北門、中央市、商場、士林、南寮、關東等市場消毒各 5 次(含疫情)。 2.辦理市場消防演練 5 次，增進市場人員消防相關知識。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	1.市場軟硬體檢修件數。	1.改善市場軟硬體設施檢修或更新故障設備，計 15 件。		1.改善市場軟硬體設施檢修或更新故障設備，計 37 件。	100%	5
	2.消防安檢次數。	2.定期辦理消防安檢，維護市場環境安全，計 2 次。		2.每年 6、12 月定期辦理消防安檢，維護市場環境安全，計 2 次。		
	1.辦理市場環境設施整修。	1.整新修繕市場設施，計 10 處。		1.整新修繕市場設施，計 10 處。	100%	1
	2.市場建築物安全維護。	2.辦理市場建築物耐震補強，計 2 棟市場建築物。		2.辦理市場建築物耐震補強，計 2 棟市場建築物。		
	3.市場整體發展規劃。	3.研辦市場先期規劃暨未來整體發展，計 2 處市場。		3.研辦市場先期規劃暨未來整體發展，計 2 處市場。		
二、推動產業創新，經濟發展好幸福：	1.協助新竹市企業界廠商服務件數。	1.服務案件數共 5,000 件。	19,500	1.服務案件數共 5,074 件。	100%	5
	2.產業升級講習場次。	2.產業升級講習共 10 場。		2.產業升級講習共 10 場。		
	3.新竹市企業界員工教育訓練及知識提升訓練活動場次。	3.訓練活動共 10 場。		3.訓練活動共 15 場。		
	「2020 台灣設計展」： 1.參觀人次。	1.參觀人潮達 10 萬人次。		1.參觀人潮超過 280 萬，依據中華電信即時人潮平台估算單日人次更曾突破 70 萬，創下本市 38 年來活動	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	2.媒體傳播。	2.媒體傳播達100則以上報導，活動訊息觸達50萬人次以上。		人次紀錄。 2.媒體傳播達109則以上報導，活動訊息觸及率達450萬人次以上，社群媒體各貼文點擊總數達22萬人次。		
	3.促成國內外位設計師交流及切磋學習機會。	3.促成國內外30位以上設計師交流及切磋學習機會。		3.促成國內外30位以上設計師交流及切磋學習機會。		
	4.帶動組隊參觀學習。	4.帶動國小、國中、高中及大學3,000人以上組隊參觀學習。		4.帶動國小、國中、高中及大學3,000人以上組隊參觀學習。		
	推動新竹市地方型SBIR：補助中小企業進行產業技術及產品創新研究，推廣地方特色產業，補助廠商家數。	補助廠商計25家。		補助廠商計29家。	100%	5
	新竹市中小企業及個人便利貸款：本市中小企業提出貸款申請家數。	本市申請貸款之公司行號4家。		本市申請貸款之公司行號28家。	100%	5
三、水土保持真安全，生態保育存永續：	推動野生動植物保育及利用管理： 1.生態保育宣導委辦件數、講師培訓場次。 2.野生動物救傷、收容隻	1.生態保育宣導委辦活動1件、校園推廣講師培訓36場。 2.動物救傷收容50隻。	17,256	已辦理 1.生態保育宣導委辦活動1件、校園推廣55場。 2.動物救傷收容58隻。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	數。 3.複查野生動物及產製品隻數。 4.外來種清除次數。	3.複查野生動物及產製品共 50 隻。 4.外來種清除工作 2 次。		3.複查野生動物及產製品共 50 隻。 4.外來種清除工作 2 次。		
	加強山坡地水土保持，維護國土永續利用： 1.審查監督水土保持計畫件數。 2.取締違反水土保持法件數。 3.辦理相關宣導場次。	1.審查簡易水土保持申報書 45 件、審查水土保持計畫 20 件、水土保持施工檢查 60 件。 2.取締違規使用山坡地案件 20 件，維持本市無山坡地超限利用。 3.山坡地水土保持重要性及相關法令進入社區宣導 10 場。		1.審查簡易水土保持申報書 41 件、審查水土保持計畫 21 件、水土保持施工檢查 52 件。 2.取締違規使用山坡地案件 23 件，維持本市無山坡地超限利用。 3.山坡地水土保持重要性及相關法令進入社區宣導 12 場。	96%	5
	有效管理濕地保護區及維護濱海野生動物並加強宣導： 1.保護區巡察人次。 2.香山濕地調查研究件數。 3.生態保育志工宣導人時。	1.巡視保護區 400 人次。 2.辦理香山濕地調查研究 1 件。 3.生態保育志工宣導		已辦理 1.巡視保護區 412 人次。 2.辦理香山濕地調查研究 1 件。 3.生態保育志工宣導 2582 人時。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
		2000 人時。				
	老樹健診棵數。	老樹健診 22 棵。		已辦理 受保護樹木健診 7 棵。 綠資源 11 處(530 棵)	100%	5
	加強動物園經營管理: 1.動物園設施更新維護次數。 2.環境教育活動場次。	1.動物園設施更新維護次數 10 次。 2.環境教育活動 20 場。		1.動物園設施更新維護次數 15 次。 2.環境教育活動 125 場。	100%	5
四、友善安全 護農業，強化 防疫保健康：	1.輔導糧食作物生產及休耕轉作面積。	1.推行糧食生產 1,050 公頃及休耕轉作 160 公頃。	30,984	1.推行糧食生產 1202.5 公頃及休耕轉作 199.1817 公頃。	100%	5
	2.執行農作物病蟲害防治面積及農藥管理抽驗件數。	2.辦理稻田雜草福壽螺及野鼠防除 2200 公頃及農藥管理抽驗 10 件。		2.辦理稻田雜草福壽螺及野鼠防除 2250 公頃及農藥管理抽驗 10 件。		
	3.辦理農業類農情調查次數。	3.執行農作物面積，生產量調查，共 8 次。		3.執行完成生產量調查 8 次。		
	辦理林產物查驗件數。	辦理林產物查驗 2 件。		1.辦理林產產銷產品查核 21 件，送驗產品共 3 件。 2.山坡地開發利用回饋金繳交件數 10 件。 3.辦理林務管理業務人員訓練 1 場。	100%	5
	輔導市農會辦理會務、財務、農業推廣、家政等活動及計畫項數。	輔導農會辦理會務、財務、推廣等活動與計畫 7 項。		1.輔導農會辦理會務、財務、推廣活動與計畫 7 項(補助農戶稻穀搬運費及肥料服務到	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
				家運費、補助市農會辦理茶花季及農業產業文化活動、補助市農會辦理農民節慶祝活動、補助市農會辦理農業推廣教育工作及農村生活改善、補助農會辦理農特產品促銷和展銷活動及行銷宣傳等、補助市農會加強辦理水稻、蔬果、花卉和養蜂等產銷班輔導經費、補助市農會辦理農村婦女家政推廣教育工作)。 2.補助農戶稻穀搬運費 513 公噸及肥料服務到家運費計畫,2 萬 6,523 包。		
	防範動物重大流行疾病，確保畜牧場永續經營： 1.執行動物疾病防疫，杜絕傳染病發生疫苗施打數量。 2.辦理動物用藥品抽驗藥物殘留件數。 3.輔導畜牧場資	1.執行豬隻豬瘟、草食動物流行熱、結核病、羊痘、新城雞病等疾病防疫 4 萬劑。 2.辦理動物用藥品管理抽驗 6 件及畜牧場藥物殘留抽驗 8 件。 3.輔導畜牧場		1.執行豬隻豬瘟、草食動物流行熱、結核病、羊痘、新城雞病等疾病防疫 4 萬劑。 2.辦理動物用藥品管理抽驗 6 件及畜牧場藥物殘留抽驗 8 件。 3.輔導畜牧場資材	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	材購置、污染防治處數及畜情調查次數。 4.辦理飼料管理及檢驗件數。	資材購置、污染防治3處，辦理畜情調查工作8次。 4.辦理飼料管理及檢驗10件，確保人畜安全。		購置、污染防治3處，辦理畜情調查工作8次。 4.辦理飼料管理及檢驗10件。		
	提升動保園區動物生活品質及醫療照顧： 1.辦理棄犬收容處理隻數。 2.因應流浪動物零撲殺辦理絕育補助隻數及活動場次。	1.執行棄犬收容、結紮、認養600隻。 2. 2-1 補助市民寵物絕育200隻、收容中心收容動物絕育100隻。 2-2 生命教育巡迴列車，對象為全市市立小學30所及國高中15所，預計辦理50場大型講座。 2-3 安排巡迴免費晶片及狂犬病疫苗施打活動12場。 2-4 辦理街貓TNVR計畫絕育450隻。	30,984	1.執行棄犬收容、結紮、認養741隻。 2. 2-1 補助市民寵物絕育239隻、收容中心收容動物絕育484隻。 2-2 生命教育巡迴列車，對象為全市市立小學45所及國高中13所，預計辦理58場大型講座。 2-3 安排巡迴免費晶片及狂犬病疫苗施打活動12場。 2-4 辦理街貓TNVR計畫絕育755隻。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
		2-5 辦理街犬 TNVR 計畫絕育 300 隻。		2-5 辦理街犬 TNVR 計畫絕育 367 隻。		
五、撫育漁業 護海洋，漁人 碼頭新氣象：	1.維護海洋資源 持續辦理沿 近海魚場巡 護及魚苗放 流次數。 2.辦理大型漁業 體驗活動次 數。 3.辦理漁港碼頭 設施改善工 程次數。 4.輔導漁民及魚 貨直銷中 心：考核與督 導次數、設備 維護次數。 5.辦理漁港清潔 維護。	1.沿近海魚場 巡護 5 次及 辦理魚苗 放流 1 次。 2.舉辦 1 次新 竹漁港活 動。 3.辦理新竹及 海山漁港 碼頭設施 改善工程 5 次。 4.輔導漁會會 務、魚市場 正常推展 及協助漁 業署辦理 1 次漁會考 核與督 導。辦理直 銷中心設 備維護 1 次。 5.清理漁港內 漁業及遊 客廢棄物 50 噸。	7,084	1.沿近海魚場巡護 5 次及辦理魚苗放 流 1 次。 2.舉辦 1 次新竹漁 港活動。 3.辦理新竹及海山 漁港碼頭設施改 善工程 5 次。 4.輔導漁會會務、魚 市場正常推展及 協助漁業署辦理 1 次漁會考核與 督導。辦理直銷 中心設備維護 1 次。 5.清理漁港內漁業 及遊客廢棄物 50 噸。	100%	2

* 管考方式代碼說明：1.工程列管 2.基本設施列管 3.促進民間參與公共建設
列管 4.其他列管（請註明） 5.自行列管。

參、未達原定標準之檢討

計畫名稱	衡量標準	執行率	未達成原因分析暨改進措施
三、水土保持真安全，生態保育存永續：	1.審查簡易水土保持申報書 45 件、審查水土保持計畫 20 件、水土保持施工檢查 60 件。 2.取締違規使用山坡地案件 20 件，維持本市無山坡地超限利用。 3.山坡地水土保持重要性及相關法令進入社區宣導 10 場。	96%	原因分析：有關審查簡易水土保持申報書及完工檢查均為民眾申請件數，因 109 年民眾申請案件數減少，未達衡量指標標準，惟審查率已達 100%。 改善措施：調整衡量標準為審查率。

肆、自行列管績效

產業發展處自行列管計 18 項執行計畫，除審查簡易水土保持申報書案件數及水土保持施工完工檢查案件數外，執行率均達 100%。

伍、年度重要施政具體事蹟

- 一、經濟部 109 年度「品牌市集、優良市集樂活名攤」，中央商場、東門市場獲 2 星、3 星評核；樂活名攤共 6 攤獲 2 星評核、8 攤獲 3 星評核等殊榮。
- 二、舉辦三倍券配合促銷「東門懂吃」活動，結合攤商推出優惠促銷，吸引消費人潮進入市場，帶動市場經濟及城市行銷。
- 三、109 年工廠校正及營運調查榮獲經濟部評定為團體績優單位
- 四、持續辦理「IN 新竹」產業季刊，109 年度共發行 4 期，有效行銷本市在地產業。
- 五、推動本市太陽光電政策，並啟動 2 期市府及所屬機關學校公有房地設置太陽光電發電系統設置作業，總設置量 7.662MW(百萬瓦)，109 年為市庫帶來約 870 萬元的收入。
- 六、109 年香山濕地經營管理獲營建署評核優等。
- 七、新竹市立動物園再生(設施改善)，獲 2020 日本國際級 Good Design Award 大獎、全球卓越建設獎銀獎及台灣建築佳作獎。