

壹、前言

建構一個精益求精的優質教育環境，培育能適應未來挑戰的新一代公民，認定做好本市教育工作是每一位教育工作者責無旁貸的責任。為營造紮實而優質的教育環境，我們推動安心上學計畫，分為六大面向，分別為：安全校園、藝術校園、健康校園、自然校園、人文校園及科技校園，各面向的教育工作都為了百年大計推動執行，本市教育績效也在各媒體及中央評比中名列前茅，期望新竹市的教育推動，達到讓孩子開心上學，老師安心教學，家長放心學校的優質教育環境。

貳、施政計畫衡量指標與標準：

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
一、推動多元文化教育，扶助學生家庭：	尊重多元文化，實現教育公平性理想：		71,071		100%	5
	1.本市市立小學弱勢家庭學生免費參加國小課後照顧服務比率。	1.本市市立小學低收入戶、原住民及身心障礙學生免費參加校內課後照顧服務比率達100%。		1.108年度本市市立小學低收入戶、原住民及身心障礙學生(107學年度第2學期401人；108學年度第1學期429人)，全部均能免費參加校內課後照顧，服務比率達100%。		
	2.家長有延長課後照顧至7時需求之市立小學開辦課後照顧比率。	2.家長有延長課後照顧至7時需求之市立小學開辦課後照顧比率達100%。		2.107學年度第2學期及108學年度第1學期，本市各有13所市立小學家長有延長課後照顧到7點的需求，這些學校全部都能配合辦理，市府亦全數補助辦理經費，滿足程度達100%。		
	創建友善教保的公共化，創新實驗的教育服務：				100%	5
	1.家長有課後照	1.家長有課後		1.家長有課後照顧		

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	顧需求之公立及非營利幼兒園開辦課後照顧服務比率。 2.幼兒園公共化教保服務班級數增加數。	照顧需求之公立及非營利幼兒園開辦課後照顧服務達100%。 2.依據教育部106-109學年度公共化教保服務計畫增設公幼及非營利幼兒園，108年度依計畫增設1班。		需求之公立及非營利幼兒園開辦課後照顧服務達100%。 2.依據教育部106-109學年度公共化教保服務計畫增設公幼及非營利幼兒園，108年度依計畫增設竹蓮附幼1班。	100%	5
	推動友善校園： 1.召開全市性平會議次數。 2.辦理友善校園週活動校數比率。 3.每年辦理教育人員及防制學生藥物濫用反毒宣教執行校數比率。 4.每學期落實特定人員列管審查機制及採驗作業執行率。	1.召開全市性平會議次數共4次。 2.學校每學期辦理友善校園週活動校數達100%。 3.轄屬國中小學校每年至少辦理教師及學生反毒宣導各1場次以上，執行校數比率100%。 4.轄屬國中小學校每學年開學三週均召開特定人員審查會議，並報府備查。針對有特定人員學校不定期施以篩檢作業機制，執		1.召開4次全市性平會議(3/29、6/21、9/18、12/25)。 2.學校每學期辦理友善校園週活動校數達100%。 3.轄屬國中小學校辦理教師及學生反毒宣導共101場，每校各1場，執行校數比率100%。 4.轄屬國中小學校每學期均召開特定人員審查會議，並報府備查。針對有特定人員施以篩檢，執行率達100%。		

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	5.結合警政單位建立校外聯合巡查機制出席率。	行率達100%。 5.配合本市校外會排定之校外聯合巡查勤務次數，結合警政單位及學校教官、學務人員等進行定期校外易滋事場所查訪工作，各校出席率達100%。		5.108年校外聯合巡查勤務257次，出席率達100%。		
	推動人權及品德教育，降低校園暴力事件： 1.人權法治及品德教育種子教師研習場次。	1.辦理人權及品德教育種子教師研習2場。		1.辦理人權及品德教育種子教師研習2場（第一場：108.7.5於三民國小，第二場：108.7.2於南寮國小）。	100%	5
	2.校園正向管教觀摩表揚及品德教育表揚場次。	2.辦理正向管教及品德教育表揚2場。		2.辦理正向管教及品德教育表揚2場（第一場：108.8.15於竹蓮國小，第二場：108.10.16於舊社國小）。		
	無障礙設施設備補助學校數。	無障礙設施設備補助學校數達8所。		108年度共計補助建功國小、香山國小、茄苳國小、科園國小、育賢國中、光武國中、富禮國中及三民國中等8校改善校園無障礙設施設備經費。	100%	5
	1.經費： (1)國中小課稅	1.經費： (1)國中小課		1.經費： (1)國中小課稅配套	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	配套經費執行率。 (2)國小外加合理員額經費執行率。 (3)國小普通班回兼節數經費執行率。 2.教師： (1)教師控管比率。 (2)國中教師專長授課比率。	稅配套經費執行率達 100%。 (2)國小外加合理員額經費執行率達 100%。 (3)國小普通班回兼節數經費執行率達 100%。 2.教師： (1)教師控管比率為 5%~8%。 (2)國中各領域教師專長授課比率達教育規範。		經費執行率達 100%。 (2)國小外加合理員額經費執行率達 100%。 (3)國小普通班回兼節數經費執行率達 100%。 2.教師： (1)教師控管比率為 8%。 (2)國中各領域教師專長授課比率達 100%。		
	加強中輟生追蹤輔導： 1.召開中輟個案專案檢討會議。 2.辦理中輟高關懷體驗營場次。 3.召開強迫入學	1.中輟人數較上個月以及前一年度同月份上升時，學期間召開中輟個案暨專案檢討會議(寒暑假除外)，以協助學校有效連結中輟資源。 2.辦理中輟高關懷體驗營，共 2 場。 3.至少召開 2		1.108 年度改為每個月召開中輟個案輔導聯繫會議(寒暑假除外)，108 年辦理共 9 場。 2.辦理高關懷體驗營(跨縣市籃球賽、參訪活動)共 2 場。 3.於 7 月與 12 月召	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	<p>委員會議與中輟復學輔導督導會報次數。</p> <p>4.辦理中輟之虞學生彈性輔導及高關懷課程校數。</p> <p>5.辦理「全國國民中小學中輟生通報及復學系統」上線研習次數。</p> <p>6.辦理中輟生復學輔導知能研習場次。</p> <p>7.辦理中輟預防資源網絡分享會議場次。</p>	<p>次強迫入學委員會暨中輟復學輔導督導會報，以落實強迫入學條例。</p> <p>4.督責國中小辦理高關懷與彈性輔導課程校數至少 15 校。</p> <p>5.辦理 1 次「全國國民中小學中輟生通報及復學系統」上線研習。</p> <p>6.辦理中輟生復學輔導知能研習 2 場。</p> <p>7.辦理中輟預防資源網絡分享會議至少 1 場。</p>		<p>開共 2 場強迫入學委員會暨中輟復學輔導督導會報。</p> <p>4.108 學年部分共有 16 校國中小辦理高關懷暨彈性輔導課程。</p> <p>5.於 8 月辦理 1 次「全國國民中小學中輟生通報及復學系統」上線研習。</p> <p>6.於 10 月與 11 月辦理中輟生復學輔導知能研習共 2 場。</p> <p>7.於 12 月辦理中輟預防資源網絡分享(中輟資源績優單位參訪)活動 1 場。</p>		
二、發展新時代教育，增進學生國際觀、科學觀，多元學習機會：	<p>推動國際化課程，增廣視野：</p> <p>1.</p> <p>(1)引進外籍英語教師數。</p> <p>(2)本市教師進行英語主題或協同教學，實施英語</p>	<p>1.</p> <p>(1)本市英語教育實施方案引進外籍教師 44 名。</p> <p>(2)本市國小二至六年級進行英語主題或</p>	58,537	<p>1.</p> <p>(1)本案引進外師專案，經費全數核撥，已經招募 44 位外籍教師。若有外師仍在工作簽核流程尚未到職，則由該校合格正式之中師或外籍代理教師先進班授課。</p> <p>(2)除華德福以外，其餘 30 所國小皆從小二進行英語課程。</p>	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	延伸學習課程之校數。	協同教學 1 節及五 六年級外 師獨立授 課英語延 伸學習課 程 1 節，共 計 30 校。		(3)本市英語情境中心(虎林國中)協助辦理 39 場給本市國小五年級學生參訪體驗學習，本年度新增開 5 場給四年級生可以自由報名參與體驗。		
	(3)運用本市英語情境中心體驗課程活動辦理梯次。	(3)辦理國小各校高年級學生參加虎林國中「情境中心體驗課程」39 梯。		2.10 月 26 日至 11 月 5 日辦理本市學生赴美國 Cupertino 參訪交流；8 月 6 日至 8 月 12 日辦理日本岡山市學生蒞市交流活動。		
	2.姊妹市交流活動辦理場次。	2.辦理姊妹市美國 Cupertino 及日本岡山市學生交流活動各 1 場。				
	辦理各項科學教育活動：				100%	5
	1.辦理科學展覽會場次。	1.辦理國民中小學科學展覽會 1 場，並推薦優秀作品參加全國科展。		1.於 3 月 18 日~5 月 24 日期間辦理國民中小學科學展覽會 1 場，並推薦 6 件優秀作品參加全國科展。		
	2.辦理奧林匹亞競賽場次。	2.辦理國中小奧林匹亞競賽活動各 1 場。		2.已辦理國小及國中奧林匹亞競賽活動各 1 場，國小共計 47 隊約 376 人參賽，國中計 38 隊 200 多人參賽。		
	辦理技藝教育：				100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	1.國中技藝課程開班數。 2.職群類科。	1.各校(國中)每學期至少開設1班。 2.至少開設7個職群類科。		1.各校(國中)每學期至少開設1班、共計70班技藝課程(合作式及自辦式)，修習人數較107學年度增加65人。 2.共開辦8類職群。		
三、持續進行教育革新，建構優質教育環境：	1.辦理學校用地撥款時程。 2.補助學校改善及充實教學設備校數。 3.辦理學校教室降溫計畫，全市學校電力及線路改善工程比率。	1.辦理新科國中、竹光國中校地有償撥用事宜，已撥校地面積為5萬5,817.21平方公尺，預計108年12月31日前完成經費撥付。 2.補助本市25所學校改善教學環境及充實教學設備經費，提供優質的教育學習環境。 3.全市學校電力及線路改善工程達80%。	389,534	1.新科國中、竹光國中校地有償撥用事宜，已撥校地面積為5萬5,817.21平方公尺，並於12月完成經費撥付。 2.補助本市42所學校改善教學環境及充實教學設備經費，提供優質的教學環境。 3.全市學校電力及線路改善工程發包作業已達95%。	100%	5
	新建校舍、整建老舊危險校舍工程進度。	1.辦理華德福實驗學校遷校新建工程，工程進度達50%。 2.辦理關埔國小新建校舍工程，工程		1.辦理華德福實驗學校遷校新建工程，已於12月24日開標。 2.辦理關埔國小新建校舍工程已完成一期工程，並於	60%	1

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
		進度達 40%。 3.辦理 106-108 年 老舊校舍整 建工程，發 包數達 100%。 4.辦理民富國 小老舊校舍 整建工程， 工程進度達 100%。		8 月啟用，二期工 程進度已達 16.3%。 3.辦理 106-108 年 老舊校舍整建工 程，載熙國小已完 工，三民國小、龍 山國小、成德高 中、育賢國中、香 山高中、西門國小 皆以發包，目前工 程進行當中，惟茄 苳國小未發包，發 包數達 87.5%。 4.辦理民富國小老 舊校舍整建工 程，目前辦理驗收 結算作業，工程進 度達 100%。		
四、確保校園安全，維護安心就學環境：	1.補助學校建築物公共安全檢查、消防安全設備檢查及鑑定改善校數。 2.學校地震演練次數。 3.補助校園安全維護經費學校數。 4.推動全民國防教育相關宣導場次。	1.補助市立 47 所中小學辦理建築物公共安全檢查、消防安全設備檢查及鑑定改善，合格比率達 100%。 2.各校依災害潛勢評估結果及所在地理環境考量不同情境辦理全校性演練至少 2 場。 3.補助 47 所市立學校校園安全維護經費。 4.各項童軍活動、本土語言教學課	50,860	1.補助市立 47 所中小學及市幼辦理建築物公共安全檢查、消防安全設備檢查及鑑定改善費用共計 592 萬 7,680 元，合格比率達 100%。 2.各校每學期需依災害潛勢評估結果及所在地理環境考量不同情境辦理全校性演練至少 2 場(上下學期各 1 場共計 92 場)。 3.補助 47 所市立學校校園安全維護計 5,272 萬 5,161 元。 4.各項童軍活動、本土語言教學課程、體育活動等融	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
		程、體育活動等融入愛鄉愛土教育及全民國防教育相關宣導至少 20 場。		入愛鄉愛土教育及補助本市學校參訪本市全民國防教育館於 3 月 19 日至 5 月 28 日達 20 場。		
五、全面提升體適能，落實學校衛生保健，培育健康活潑之學童：	1.竹光國民運動中心辦理期程。 2.辦理體育競賽及活動次數。 3.開辦課後運動班校數。 4.推動健康促進學校校數。 5.結合民間團體(草根意識、汴源青、千甲 CSA 農場.....)辦理	1.1 月 3 日試營運。 2-1 辦理 4 場全國性競賽。 2-2 辦理 4 場區域性競賽。 2-3 辦理 12 場市長盃競賽。 2-4 辦理 20 場育樂營活動。 3.補助 30 所中小學辦理課後運動班。 4.健康促進學校校數共 45 所學校。 5.結合民間團體(草根意識、汴源青、千甲 CSA 農	68,500	1.竹光國民運動中心已於 108 年 1 月 3 日正式營運。 2-1 辦理 4 場全國性競賽(2019 新竹城市馬拉松、風城盃籃球錦標賽、竹塹盃國際標準舞全國公開賽、風城盃全國競走錦標賽)。 2-2 辦理 4 場區域性競賽(108 風城盃拳擊錦標賽、射箭區域對抗賽、羽球區域對抗賽、主委盃網球錦標賽)。 2-3 辦理 12 場市長盃競賽。 2-4 辦理 20 場育樂營活動。 3.辦理中小學課後運動班 30 所。 4.推動健康促進學校計畫校數共 45 所學校。 5.辦理系列農耕體驗教育及農耕技能培訓活動，20 場。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	系列農耕體驗教育及農耕技能培訓活動場次。 6.本市國中小學食農教育逐年發展亮點學校數。	場.....)辦理系列農耕體驗教育及農耕技能培訓活動，至少 20 場活動。 6.本市國中小學食農教育至少發展成 20 個亮點學校。		6.本市國中小學食農教育發展 20 個亮點學校。		
六、發展學童閱讀方案，深耕美感教育藝術：	1.辦理圖書館及閱讀角閱讀空間美化之校數。 2.每生平均擁有圖書數量。 3.辦理教師增能研習場次。 4.辦理廣達游於藝計畫之校數。5.辦理美感教育研習及講座場次。	1.補助本市市立中小學辦理圖書館微整形或校園閱讀角、班級閱讀角之閱讀空間美化改造達 10 校以上。 2.充實學校及班級圖書，達每生平均擁有 25 本書目標。 3.辦理教師增能研習至少 2 場以上。 4.本市市立中小學辦理廣達游於藝計畫達 10 校以上，將美術館帶入校園，並整合各校藝文社團及文化資源，讓學童更具美感賞析能力及內涵。	2,360	1.補助本市市立中小學辦理圖書館微整形或校園閱讀角、班級閱讀角之閱讀空間美化改造達 10 校。 2.持續充實學校圖書，達成每生擁有 25 冊。 3.辦理教師增能研習(閱讀推動教師及閱讀磐石計畫輔導)達 8 場。 4.辦理廣達游於藝巡迴展覽，共有 12 校參與策展，多方面培養學童美感賞析能力及內涵。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
		5.辦理美感教育講座，於上下半年度各辦理 1 場，對象為家長、教師及社會大眾。		5.補助本市中小學共辦理 20 場美感教育講座，對象為學生、教師及家長。		
七、打造數位新世代教學環境，培育學習移動力	配合本市發展科技城市，建構數位學習環境： 1.提升學校網路頻寬速度。 2.每間教室增設無線 AP 數量。 3.建置資訊科技教室數量。 4.直播教學推廣校數。 5.完成智慧網路及智慧教室環境校數與班數。	1.建置單模光纖提升學校網路頻寬至 10Gb。 2.每間教室增加 1 台無線 AP。 3.建置 4 所資訊科技教室。 4.推廣 5 所學校進行直播教學。 5.完成至少 14 所學校，425 班智慧網路及智慧教室環境。	1,100	1.補助 11 校建置光纖骨幹，提升學校網路頻寬至 10Gb。 2.每間教室增加 1 台無線 AP，補助 23 校，合計 849 台無線 AP。 3.建置 4 所資訊科技教室，設立於培英、光華、三民、竹光。 4.推廣 5 所學校進行直播教學。 5.完成補助 24 所學校，573 班智慧網路及智慧教室環境。	100%	5
	配合推動新課綱科技領域： 1.發展資訊科技課程校數。	1.發展 30 所國小 3-6 年級資訊科技課程。		1.發展 30 所國小 3-6 年級資訊科技課程：現行九年一貫課程綱要規範下已將資訊教育規劃為市本課程，公私立國小三至六年級進行每週一節的電腦	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	2.新增國中生科技教室數量。 3.申請自造教育與科技中心數量。 4.全市國中小學生參與培英及虎林科技中心辦理之科技體驗活動人次。	2.新增國中 17 間生科技教室。 3.申請自造教育與科技中心新增 1 所。 4.達成全市國中小學生至少 6,000 人參與培英及虎林科技中心辦理科技體驗活動。		課，由各校自選教材，進行多元的教學活動，培養學生「資訊科技概念的認知」、「資訊科技的使用」、「資料的處理與分析」、「網際網路的認識與應用」及「資訊科技與人類社會」之核心能力。108 課綱實施，為接續國中資訊課程，3-6 年級資訊科技課程由科技輔導團與資網中心共同發展資訊科技課程架構，以利學生學習品質及成效。 2.新增國中 17 間生科技教室均已擴充完畢。 3.申請自造教育與科技中心新增 1 所：108 年 5 月虎林自造教育與科技中心完成並開始使用。 4.全市國中小學生合計有 2 萬 8,500 人次參與培英及虎林科技中心辦理科技體驗活動。		

* 管考方式代碼說明：1.工程列管 2.基本設施列管 3.促進民間參與公共建設列管 4.其他列管（請註明） 5.自行列管。

參、未達原定標準之檢討

計畫名稱	衡量標準	執行率	未達成原因分析暨改進措施
三、持續進行教育革新，建構優質教育環境：	1.辦理華德福實驗學校遷校新建工程，工程進度達 50%。 3.辦理 106-108 年老舊校舍整建工程，發包數達 100%。	60%	1.華德福實驗學校遷校新建工程 原因分析：於多次流標後撤下檢討後於 108 年 7 月華小與華幼併案辦理，惟預估經費業已 1 年之久期間物價上漲工程利潤較低，致廠商投標意願甚低。 改進措施：已請建築師重新檢視並增加經費，目前已於 108 年 12 月 24 日開標並有 1 家廠商投標，預計 109 年開始施作。 3.106-108 年老舊校舍整建工程 原因分析：茄苳國小老舊校舍因施工動線較為困難，歷經多次上網公告無人投標流標，經事務所檢討後再次上網公告，然因廠商評選分數不及格，故 108 年度未發包。 改進措施：後續將再邀請技師現勘該棟校舍並進行評估後再議。

肆、自行列管績效

教育處計有 43 件自行列管執行計畫，均依計畫如期達成目標，執行率 100%。

伍、年度重要施政具體事蹟

- 一、 108年1月21-22日辦理新竹夢共備趴研習吸引近500人次參與，提升本市教師共備的專業知能。
- 二、 新建校舍：竹光國中專科大樓新建工程、光華國中藝文大樓新建工程、關埔地區新設國小建校工程一期工程B區。
- 三、 老舊危險校舍整建：光武國中、關東國小、培英國中、民富國小。
- 四、 完成體育設施：竹光國民運動中心、南寮親子運動公園暨停車場新建工程及內湖國中籃球場設施改善等8校校園體育工程。
- 五、 於虎林國中成立第二個自造教育與科技中心，兼顧各區科技教育均衡發展。
- 六、 補助弱勢家庭學生免費參加國小課後照顧服務，提升家長及學生幸福感。

- 七、 108學年度於竹蓮附幼增設1班計30名幼生。
- 八、 大庄國小附設幼兒園以『庄腳囡仔的「水·米·米粉」盛宴』課程方案榮獲108年度教學卓越獎幼兒園組金質獎。
- 九、 配合「三章1Q獎勵政策」，本市46所中、小學校的午餐食材皆達獎勵標準，執行覆蓋率為全國第一，獲農委會獎勵2,969萬元。
- 十、 辦理107學年度4歲幼兒教育補助，公立免學費、私立每學年3萬元，可減輕5,300戶家庭育兒負擔。