

壹、前言

產業發展處負責本市的農林畜牧、漁業、公用事業、公有市場、工商管理、水土保持、生態保育等各項有形無形的市政建設。為促進本市產業發展，108 年度施政目標與重點工作如下：

- 一、公有零售市場管理方面，為加強輔導攤商自治會自行經營管理，以協助攤商辦理促銷活動；維護市場清潔管理及創新經營管理教育宣導，推動綠色能源燈具措施；提倡節能減碳環保，結合傳統市場軟硬體設施改善，提升民眾優質亮麗之購物環境。
- 二、農林畜牧方面，加強農情調查及農地利用管理，輔導各項農業產銷推廣，提高農產品生產品質及安全把關工作，並執行動物疾病防疫，加強禽流感等疫病檢查工作、辦理棄犬收容處理及動物保護計畫，以杜絕傳染病發生，保障民眾生命及財產安全。
- 三、工商管理方面，秉持「便民利民 以民為尊」之服務原則，以服務為導向，辦理各項工商登記業務，另主動辦理工商及消費者相關法令教育宣導、中小企業輔導、提供便利貸款、地方型 SBIR 補助、十大行業聯合稽查等，健全工商發展環境。
- 四、漁業方面，將持續提升漁業資源進而增加漁民收益，並辦理漁港碼頭設施及公共空間維護改善，以及輔導漁民及魚貨直銷中心轉型，將漁港提升成為觀光休閒港區。
- 五、生態保育方面，將持續維護山坡地安全，以及保育野生動物保護區與國家重要濕地，維護自然生態系內動植物等生物群聚之完整性與多樣性，另進行香山濕地改造，強化友善親海溼地設施。

貳、施政計畫衡量指標與標準：

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
一、嶄新傳統市場，安全購物一級棒：	1.辦理使用人員變更件數及市場促銷活動次數。	1-1 辦理各市場攤鋪位使用人員管理及變更登記，計 60 件。 1-2 辦理傳統市場促銷活動，計	54,193	1-1 辦理各市場攤鋪位使用人員管理及變更登記，計 77 件。 1-2 於 1 月 26 日、5 月 18 日辦理東門市場促銷活	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	2.市場消毒次數、教育宣導及訓練次數。 3.市場軟硬體檢修件數，消防安檢次數。	1 次。 2-1 辦理市場消毒 3 次。 2-2 辦理市場消防訓練 1 次。 3-1 改善市場軟硬體設施檢修或更新故障設備，計 15 件。 3-2 定期辦理消防安檢，維護市場環境安全，計 2 次。		動，計 2 次。 2-1 辦理東門、西門、南門、北門、中央市、商場、士林、南寮、關東等市場消毒各 3 次。 2-2 辦理市場消防演練 5 次，增進市場人員消防相關知識。 3-1 改善市場軟硬體設施檢修或更新故障設備，計 35 件。 3-2 每年 6、12 月定期辦理消防安檢，維護市場環境安全，計 2 次。		
二、推動產業創新，經濟發展好幸福：	新竹市中小企業及個人便利貸款：本市中小企業提出貸款申請家數。	本市申請貸款之公司行號 4 家。	106,315	本市申請貸款之公司行號 5 家。	100%	5
	推動新竹市地方型 SBIR：補助中小企業進行產業技術及產品創新研究，推廣地方特色產業，補助廠商家數。	補助廠商計 25 家。		補助廠商計 30 家。	100%	5
	1.協助新竹市企業界廠商服務件數。 2.產業升級講習場次。 3.新竹市企業界員工教育訓練	1.服務案件數共 5,000 件。 2.產業升級講習共 10 場。 3.訓練活動共 10 場。		1.服務案件數共 5,686 件。 2.產業升級講習共 36 場。 3.訓練活動共 12 場。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	及知識提升訓練活動場次。					
三、水土保持 真安全，生態 保育存永續：	推動野生動植物保育及利用管理： 1.生態保育宣導委辦件數、講師培訓場次。 2.野生動物救傷、收容隻數。 3.複查野生動物及產製品隻數。 4.外來種清除次數。	1.生態保育宣導委辦活動1件、校園推廣講師培訓5場。 2.動物救傷收容50隻。 3.複查野生動物及產製品共10隻。 4.外來種清除工作2次。	11,252	1.生態保育宣導委辦活動2件、校園推廣講師培訓19場。 2.動物救傷收容74隻。 3.複查野生動物及產製品共35隻。 4.外來種清除工作3次。	100%	5
	加強山坡地水土保持，維護國土永續利用： 1.審查監督水土保持計畫件數。 2.取締違反水土保持法件數。 3.辦理相關宣導場次。	1.審查簡易水土保持申報書40件、審查水土保持計畫10件、水土保持施工檢查75件。 2.取締違規使用山坡地案件20件，維持本市無山坡地超限利用。 3.山坡地水土保持重要性及相關法令進入社區宣導10場。		1.審查簡易水土保持申報書52件、審查水土保持計畫21件、水土保持施工檢查64件。 2.取締違規使用山坡地案件22件，維持本市無山坡地超限利用。 3.山坡地水土保持重要性及相關法令進入社區宣導10場。共計169件。	98%	5
	有效管理濕地保護區及維護濱海野生動物				100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	並加強宣導： 1.保護區巡察人次。 2.香山濕地調查研究件數。 3.生態保育志工宣導人時。	1.巡視保護區 200 人次。 2.辦理香山濕地調查研究 1 件。 3.生態保育志工宣導 1,500 人時。		1.巡視保護區 450 人次。 2.辦理香山濕地鳥類監測調查研究 1 件。 3.生態保育志工宣導 2,763 人時。		
	老樹健診棵數。	老樹健診 20 棵。		老樹健診 22 棵	100%	5
	加強動物園經營管理： 1.動物園設施更新維護次數。 2.環境教育活動場次。	1.動物園設施更新維護次數 3 次。 2.環境教育活動 3 場。		1.動物園設施更新維護次數 10 次。 2.環境教育活動 5 場。	100%	5
四、友善安全 護農業，強化 防疫保健康：	1.輔導糧食作物生產及休耕轉作面積。 2.執行農作物病蟲害防治面積及農藥管理抽驗件數。 3.辦理農業類農情調查次數。	1.推行糧食生產 1,050 公頃及休耕轉作 160 公頃。 2.辦理稻田雜草福壽螺及野鼠防除 2,200 公頃及農藥管理抽驗 10 件。 3.執行農作物面積，生產量調查，共 8 次。	28,256	1.推行糧食生產 1,280 公頃及休耕轉作 206.6 公頃。 2.辦理稻田雜草福壽螺及野鼠防除 2,250 公頃及農藥管理抽驗 10 件(於 3 月 28 日、7 月 8 日各抽驗 5 件)。 3.執行完成生產量調查 8 次。	100%	5
	辦理林產物查驗件數。	辦理林產物查驗 4 件。		1.辦理林產產銷產品查核 14 件，送驗產品共 4 件。 2.山坡地開發利用回饋金繳交件數 11 件。 3.辦理林產產銷計畫宣導會 2 場，山坡地開發利用計畫業務人員訓練 1	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
				場。		
	輔導市農會辦理會務、財務、農業推廣、家政等活動及計畫項數。	輔導農會辦理會務、財務、推廣等活動與計畫7項。		1.輔導農會辦理會務、財務、推廣活動與計畫7項(補助農戶稻穀搬運費及肥料服務到家運費、補助市農會辦理茶花季及農業產業文化活動、補助市農會辦理農民節慶祝活動、補助市農會辦理農業推廣教育工作及農村生活改善、補助農會辦理農特產品促銷和展銷活動及行銷宣傳等、補助市農會加強辦理水稻、蔬果、花卉和養蜂等產銷班輔導經費、補助市農會辦理農村婦女家政推廣教育工作)。 2.補助農戶稻穀搬運費732公噸及肥料服務到家運費計畫，2萬8,641包。	100%	5
	防範動物重大流行疾病，確保畜牧場永續經營： 1.執行動物疾病防疫，杜絕傳染病發生疫苗施打數量。	1.執行豬隻口蹄疫、豬瘟、草食動物口蹄疫、流行熱、結核病、羊痘、新城雞病等疾病防疫4萬劑。		1.執行豬隻口蹄疫、豬瘟、草食動物口蹄疫、流行熱、結核病、羊痘、新城雞病等疾病防疫4萬1,000劑。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	2.辦理動物用藥品抽驗藥物殘留件數。 3.輔導畜牧場資材購置、污染防治處數及畜情調查次數。 4.辦理飼料管理及檢驗件數。	2.辦理動物用藥品管理抽驗 6 件及畜牧場藥物殘留抽驗 8 件。 3.輔導畜牧場資材購置、污染防治 3 處，辦理畜情調查工作 8 次。 4.辦理飼料管理及檢驗 15 件，確保人畜安全。		2.辦理動物用藥品管理抽驗 6 件及畜牧場藥物殘留抽驗 19 件。 3.輔導畜牧場資材購置、污染防治 3 處，辦理畜情調查工作 8 次。 4.辦理飼料管理及檢驗 17 件，確保人畜安全。		
	提升動保園區動物生活品質及醫療照顧： 1.辦理棄犬收容處理隻數。 2.新建動物保護教育園區。 3.因應流浪動物零撲殺辦理絕育補助隻數及活動場次。	1.執行棄犬收容、結紮、認養 600 隻。 2.新建動物保護教育園區工程進度達 100%。 3-1 補助市民寵物絕育 200 隻、收容中心收容動物絕育 100 隻。 3-2 生命教育巡迴列車，對象為全市市立小學 30 所及國高中 15 所，預計辦理 50		1.執行棄犬收容、結紮、認養 604 隻。 2.新建動物保護教育園區工程進度達 100%。 3-1 補助市民寵物絕育 228 隻、收容中心收容動物絕育 327 隻。 3-2 生命教育巡迴列車，對象為全市市立小學 30 所及國高中 15 所，預計辦理 69 場大型講座。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
		場大型講座。 3-3 安排巡迴免費晶片及狂犬病疫苗施打活動 12 場。 3-4 辦理街貓 TNVR 計畫絕育 450 隻。 3-5 辦理街犬 TNVR 計畫絕育 300 隻。		3-3 安排巡迴免費晶片及狂犬病疫苗施打活動 15 場。 3-4 辦理街貓 TNVR 計畫絕育 783 隻。 3-5 辦理街犬 TNVR 計畫絕育 350 隻。		
五、撫育漁業 護海洋，漁人 碼頭新氣象：	1.維護海洋資源持續辦理沿近海魚場巡護及魚苗放流次數。 2.辦理大型漁業體驗活動次數。 3.辦理漁港碼頭設施改善工程次數。 4.辦理公共空間維護改善工程次數。 5.漁港提升成為漁人碼頭，辦理設施改善處數。 6.輔導漁民及魚貨直銷中心：	1.沿近海魚場巡護 5 次及辦理魚苗放流 1 次。 2.舉辦 1 次新竹漁港活動。 3.辦理新竹及海山漁港碼頭設施改善工程 5 次。 4.辦理新竹及海山漁港公共空間維護改善工程 5 次。 5.辦理漁人碼頭設施改善 3 處。 6.輔導漁會會務、魚市場	379,279	1.沿近海魚場巡護 12 次及辦理魚苗放流 1 次。 2.舉辦新竹市國際風箏節及協辦新竹區漁會推廣海洋資源保育及漁業文化暨漁民節慶祝活動，共 2 次新竹漁港活動。 3.辦理新竹及海山漁港碼頭設施改善工程 5 次。 4.辦理新竹及海山漁港公共空間維護改善工程 5 次，含陸域清沙、網具廢棄物清運等。 5.辦理漁人碼頭設施新竹漁港道路鋪面改善 3 處。 6.輔導漁會會務、魚市場正常推展及	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	考核與督導次數、設備維護次數。	正常推展及協助漁業署辦理 1 次漁會考核與督導。辦理直銷中心設備維護 1 次。		協助漁業署辦理 1 次漁會考核與督導。辦理直銷中心電梯維護 1 次。		

* 管考方式代碼說明：1.工程列管 2.基本設施列管 3.促進民間參與公共建設列管 4.其他列管（請註明） 5.自行列管。

參、未達原定標準之檢討

計畫名稱	衡量標準	執行率	未達成原因分析暨改進措施
三、水土保持真安全，生態保育存永續：	1.審查簡易水土保持申報書 40 件、審查水土保持計畫 10 件、水土保持施工檢查 75 件。	98%	因 108 年度民眾申報水保開工完工案件數較預期低，且年底因新進人員受訓，人力不足，故執行案件數未達衡量標準。

肆、自行列管績效

產業發展處自行列管計 15 項執行計畫，除審查監督水土保持計畫執行件數未達目標外，其餘計畫執行率均達 100%。

伍、年度重要施政具體事蹟

- 一、辦理 108 年中小企業服務團輔導計畫，投入超過 60 場的企業訪視與輔導，協助本市企業爭取政府資金補助超過 800 萬元。
- 二、推動本市太陽光電政策，並啟動 2 期市府及所屬機關學校公有房地設置太陽光電發電系統設置作業，總設置量 7.662MW(百萬瓦)，108 年為市庫帶來約 600 萬元收入。
- 三、開辦產業季刊「IN 新竹」，108 年度共發行 4 期，有效行銷本市在地產業。
- 四、108 年工廠校正及營運調查榮獲經濟部評定為團體績優單位。
- 五、舉辦「東門辦桌 作夥呷飯」活動，公布及放送「東門市場美食插畫散步地圖」，展現獨特風味的東門市場，帶動市場經濟及城市行銷。

- 六、 經濟部 108 年度「品牌市集、優良市集樂活名攤」，中央商場獲得 2 星評核，樂活名攤共計有中央商場、士林市場等 8 攤，分別入選 3 星、2 星、1 星之星等評核。
- 七、 新竹漁人碼頭計畫已完成國際風箏賽場、魚鱗天梯親水環境、親子沙灘，啟用後獲得許多家長與小朋友的歡迎，成為歡樂的戶外活動場所，舉辦 2019 新竹市國際風箏節，單日吸引超過 6 萬民眾前來觀賞。完成漁港浮動碼頭除鏽上漆及碼頭後道路改善，並規劃出漁民專用動線，保障漁民作業安全，並提升來港遊客的遊憩與景觀環境。