

壹、前言

智慧科技的城市更要有創新革新的教育思維-本市的地理環境和學校區域分布具有小而均質的優勢、校際氛圍影響力成為國中小學區域聯盟的關鍵。本市教育發展著重國際視野、溝通解決、學用合一、健康豐沛、學習移動五力培育，朝向建立以十二年國民教育之校際區域合作關係，以大學學界、民間支持引入活化高國中小教育階段，擴大大市所屬的教育資源和支持。本市教育為精緻化發展，基本面持續穩健、每每在縣市評比教育力獲得非六都全國第一，更在優良基石上卓越提升，以全面改善基礎教育設施、課程與教學精緻、穩健落實學子學習照護、關注學生為中心的成效展現、創新實驗的教育政策、多元師資培訓及精實教學課程作為教育政策的整體擘畫核心。

貳、施政計畫衡量指標與標準：

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
一、推動多元文化教育，營造友善校園，扶助弱勢學生	1. 辦理補救教學學校數比。	1. 辦理補救教學計畫學校比率達100%。	1,300	1. 辦理補救教學計畫學校比率達100%。	100%	5
	2. 辦理國小課後照顧服務學校數。	2. 國小辦理課後照顧服務學校數達29校，全面照顧經濟弱勢家庭學生。		2. 國小辦理課後照顧服務學校數達29校，全面照顧經濟弱勢家庭學生。		
	1. 召開全市性平會議次數。	1. 召開4次全市性平會議，提供本	162,185	1. 已召開4次全市性平會議，提供本市性平計畫建	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	<p>2. 中輟學生人數。</p> <p>3. 推展多元文化教育場次。</p> <p>4. 市立國小、國中特教教師學生比。</p> <p>5. 無障礙設施設備補助學校數。</p> <p>6. 學前教育班增設數。</p> <p>7. 辦理友善校園週活動校</p>	<p>市性平計畫建言，並檢核校園性平事件之處理。</p> <p>2. 中輟學生人數低於19人。</p> <p>3. 辦理多元文化教師研習1場。</p> <p>4. 國小達1:12，國中達1:11。</p> <p>5. 補助學校數達10所。</p> <p>6. 公幼增班達2班以上。</p> <p>7. 學校每學期辦理友</p>		<p>言，並檢核校園性平事件之處</p> <p>理。</p> <p>2. 本市中輟學生人數7人(統計至1/28)。</p> <p>3. 10月7日在民富國小辦理全市教師多元文化研習。</p> <p>4. 國小特教班師生比為1:11、國中特教班師生比為1:10。</p> <p>5. 無障礙設施設備補助學校達10所(西門、虎林、陽光、光華、育賢、內小、建功高中、南寮、民富、載熙)。</p> <p>6. 公幼增加2班。</p> <p>7. 本市各校每學期辦理友善校園週</p>		

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	數。	善校園週 活動校數 達100%。		活動校數達100%。		
二、發展新時代教育，增進學生國際觀、科學觀，多元學習機會	1. 引進外師至國小進行協同教學人數。 2. 與美國、日本姐妹市進行學生交流次數。	1. 聘請 54 位外籍教師至本市國中小進行協同教學。 2. 與美國姊妹市進行學生學習交流互訪 1 次、與日本姐妹市岡山市交流 1 次。	67,355	1. 聘請 54 位外籍教師至本市國中小進行協同教學。 2. 4 月 12 至 19 日、10 月 24 日至 11 月 3 日本市與美國姊妹市庫柏蒂諾市進行學生互訪學習交流各 1 次；8 月 5 至 11 日日本姐妹市岡山市至本市進行學生交流 1 次。	100%	5
	1. 各國中開設技藝教育課程校數。 2. 辦理國中技藝教育競賽及成果展場	1. 本市各國中開設合作式或自辦式技藝教育課程校數達 100%。 2. 辦理國中技藝教育競賽及成		1. 本市 15 所市立國中，開辦合作室或自辦式技藝教育課程校數 15 校，開辦率達 100%。 2. 103 學年度辦理 1 場技藝教育競賽及 1 場成果展。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	次。	果展1場， 提供學生 展現的舞 台。				
	深耕科學教 育，永續經營科 學之城： 1. 辦理科學展 覽會場次。 2. 辦理奧林匹 亞競賽場次。	1. 辦理國民 中小學科 學展覽會1 場，並推薦 優秀作品 參加全國 科展。 2. 辦理國中 小奧林匹 亞競賽活 動各1場。		1. 本市於5月辦理 第34屆全市國民 中小學科學展 覽，並推薦6件 優秀作品參加全 國科展。 2. 分別於12月5日 (國小)、12月25 日(國中)辦理奧 林匹亞競賽各1 場。	100%	5
三、持續進行 教育革 新，建構 優質教育 環境	1. 校舍工程進 度。 2. 補助學校數。	1. 辦理新竹 國小老舊 校舍整建 工程，工程 進度達100 %。 2. 辦理光武 國中校舍 整建工程 ，工程進度 達50%。 3. 辦理建華	431,984	1. 辦理新竹國小老 舊校舍整建工 程，工程進度達 100%。 2. 辦理光武國中校 舍整建工程，工 程進度達55%。 3. 辦理建華國中老	81%	1

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
		<p>國中老舊校舍整建工程，工程進度達100%。</p> <p>4. 辦理關東國小老舊校舍整建工程，完成工程發包，工程進度達30%。</p> <p>5. 辦理竹光國中專科大樓興建工程，完成工程發包，工程進度達50%。</p> <p>6. 辦理東門國小多功能活動中心新建工程，工程進度達50%。</p> <p>7. 辦理華德福實驗分校第二期</p>		<p>舊校舍整建工程，工程進度達100%。</p> <p>4. 辦理關東國小老舊校舍整建工程，完成工程發包，工程進度達5%。</p> <p>5. 辦理竹光國中專科大樓興建工程，完成工程發包，工程進度達15%。</p> <p>6. 辦理東門國小多功能活動中心新建工程，工程進度達12%。</p> <p>7. 辦理華德福實驗分校第二期校舍工程，因續行</p>		

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
		校舍工程，完成委託規劃、設計、監造及工程發包，工程進度達5%。 8. 補助本市25所學校改善教學環境及充實教學設備。		本計畫有違公益，停止辦理。 8. 完成補助本市25所學校改善教學環境及充實教學設備。		
	辦理學校用地數及取得面積。	辦理新科國中、竹光國中校地有償撥用事宜，已撥校地面積為5,5817.21平方公尺。	100,000	辦理新科國中、竹光國中校地有償撥用事宜，已撥校地面積為5,5817.21平方公尺。	100%	2
	初任教師導入知能研習和座談場次。	104年規劃辦理初任教師導入研習和座談共4場。	714	10月24日至25日(2場)12月5日(國中及國小2場)辦理初任教師導入研習共4場，參加人數計450人，開辦率達100%。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	1. 配合本區主政縣市苗栗縣政府參加推動工作小組會議次數。	1. 配合本區主政縣市苗栗縣政府參加推動工作小組會議，共計3次。		1. 配合本區主政縣市苗栗縣政府參加推動工作小組會議，共計6次。	100%	5
	2. 配合本區主政縣市苗栗縣政府建置免試入學分發作業平臺項數。	2. 建置免試入學分發作業平臺1項。		2. 完成建置免試入學分發作業平臺1項。		
	3. 加強國中12年國教宣導校數比。	3. 國中宣導校數100%。		3. 已至本市各國中辦理宣導，達成率100%。		
	國小優先聘用英語專長教師佔授課之英語教師比率。	鼓勵學校聘用英語專長(含通過英檢B2以上)教師，佔英語授課教師數比達25%。		學校聘用英語專長(含通過英檢B2以上)教師，佔英語授課教師數比已達25%。	100%	5
四、確保校園安全，貫徹全民國防教育	1. 補助學校建築物公共安全檢查、消防安全設備檢查及鑑定改	1-1. 補助市立25所中小學辦理建築物公共安全檢	42,275	1-1. 補助市立25所中小學辦理建築物公共安全檢查、消防安全設備檢查及鑑定改	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	善校數及校園安全維護經費學校數。 2. 辦理相關活動場次。	查、消防安全設備檢查及鑑定改善，合格比率達 100%。 1-2. 補助 45 所市立學校校園安全維護經費。 2. 補助本市學校參訪本市全民國防教育館達 12 場以上，並辦理有關全民國防教育之教材研發、教具、融入各學習領域教學等活動 1 次以上。		善，合格比率達 100%。 1-2. 補助 45 所市立學校校園安全維護經費。 2. 補助本市學校參訪本市全民國防教育館達 20 場，並辦理有關全民國防教育之教材研發、教具、融入各學習領域教學等活動 1 次。		
五、全面提升體適能，	1. 辦理體育競賽及活動次	1-1 辦理 4 場全國性競	78,000	1-1 辦理 4 場全國性競賽。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
落實學校衛生保健，培育健康活潑之學童	數。 2. 開辦課後運動班校數。 3. 推動健康輔導學校校數。	賽。 1-2 辦理 4 場區域性競賽。 1-3 辦理 12 場市長盃競賽。 1-4 辦理 20 場育樂營活動。 2. 補助 44 所中小學辦理課後運動班。 3. 健康輔導學校校數共 44 所學校。		1-2 辦理 5 場區域性競賽。 1-3 辦理 20 場市長盃競賽。 1-4 辦理 25 場育樂營活動。 2. 補助本市 44 所學校辦理課後運動班經費，並提升學生體適能。 3. 完成補助健康(促進)輔導學校校數共 44 所學校。		
六、發展學童閱讀方案，深耕美感教育藝術	1. 辦理晨讀計畫校數。 2. 每生平均擁有圖書數量。	1. 每日晨讀計畫，所屬公立國中達 100% 校數，公立國小達 90% 校數。 2. 充實學校及班級圖書及運用	4,200	1. 本市 44 所國中小皆於校內推動晨讀計畫。 2. 持續充實學校圖書，達成每生擁有 23 冊。	100%	5

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	3. 辦理校園美感講座場次。	<p>行動書車巡迴各校，達每生平均擁有23本書目標。</p> <p>3. 辦理校園美感講座，分國小組、國中組、高中組共4場，對象為學校學生。</p>		<p>3. 辦理向大師挖寶-米勒特展講座，參與學校為建華國中(32班/803人)、內湖國小(26班 / 573人)、新竹國小(59班 /1,423人)、高峰國小(18班/382人)、南隘國小(7班/158人)、舊社國小(43班/1,180人)、大湖國小(6班/60人)、東園國小(76班/2,300人)、成德高中(45班/1,421人)、香山高中(45班 /1,524人)、建功國小(56班/1,536人)、竹光國中(30班/922人)，</p>		

計畫名稱	衡量指標	衡量標準	預算金額 (千元)	執行績效	執行率	管考 代碼
	4. 辦理美感教育講座場次。	4. 辦理美感教育講座，於上下半年度各辦理1場，對象為家長、教師及社會大眾。		共計1萬2,282名學生受惠。 4. 辦理美感教育講座，由建華國中、新科國中及香山高中各辦理1場，對象為家長、教師及社會大眾。		
七、打造數位新世代教學環境，將世界帶進校園	1. 發表數位學習白皮書發表期程。 2. 成立數位教學團隊校數。 3. 辦理教學研討會場次。	1. 於7月31日前發表數位學習白皮書 2. 成立3校數位教學團隊。 3. 辦理1場數位原住民教學研討會。	11,324	1 已於12月17日發表智慧啟航·行動學習政策。 2. 已成立6校數位教學團隊。 3. 已結合原住民輔導團辦理1場數位原住民教學研討會。	95%	5

* 管考方式代碼說明：1. 工程列管 2. 基本設施列管 3. 促進民間參與公共建設列管 4. 其他列管（請註明） 5. 自行列管。

參、未達原定標準之檢討

計畫名稱	衡量標準	執行率	未達成原因分析暨改進措施
<p>三、持續進行教育革新，建構優質教育環境</p>	<p>4. 辦理關東國小老舊校舍整建工程，完成工程發包，工程進度達 30%。</p>	<p>81%</p>	<p>原因分析： 關東國小老舊校舍整建工程，因工程多次流標，致無法達成預定進度。</p> <p>改進措施： 積極檢討修正招標內容，於 104 年 9 月 22 日完成發包，目前工程進度正常，將持續積極督導廠商。</p>
	<p>5. 辦理竹光國中專科大樓興建工程，完成工程發包，工程進度達 50%。</p>		<p>原因分析： 辦理竹光國中專科大樓興建工程，因工程多次流標與工安事件，致無法達成預定進度。</p> <p>改進措施： 積極檢討修正招標內容，於 104 年 5 月 26 日完成發包，工程進度正常，惟 104 年 11 月 1 日發生工安事件致 105 年 1 月 8 日復工，將積極督導廠商趕工。</p>
	<p>6. 辦理東門國小多功能活動中心新建工程，工程進度達 50%。</p>		<p>原因分析： 辦理東門國小多功能活動中心新建工程，因工程多次流標，致無法達成預定進度。</p> <p>改進措施： 積極檢討修正招標內容，於 104 年 5 月 12 日完成發包，因內容變更與建照過期等因素，致各項審查作業需重新送審之故，已積極完成各項審查，目前工程進度正常，將持續積極督導廠商。</p>

計畫名稱	衡量標準	執行率	未達成原因分析暨改進措施
	7. 辦理華德福實驗分校第二期校舍工程，完成委託規劃、設計、監造及工程發包，工程進度達5%。		原因分析： 辦理華德福實驗分校第二期校舍工程，因續行本計畫有違公益，停止辦理。 改進措施： 爾後因政策改變將適時修正施政計畫。
七、打造數位新世代教學環境，將世界帶進校園	1. 於7月31日前發表數位學習白皮書	95%	1. 為使整個計畫更完善周全，乃於105年度開始前發表政策。

肆、自行車管績效

本處自行車管計畫，除發表數位白皮書為使整個計畫更完善周全延後發表外，其餘皆已達成預期目標，執行績效100%。

伍、年度重要施政具體事蹟

- 一、教育部地方統合視導績優縣市，並獲訪視項目14項優等。
- 二、「教育部評鑑本府辦理社區大學業務」獲優等。
- 三、104年度全國輔導中輟學生有功縣市第一名。
- 四、教育部104年友善校園獎卓越縣市全國第一名。
- 五、104年「推動全民國防教育考核評鑑」績優單位。
- 六、天下雜誌教育力評比第二名。